

# Tilsynsrapport



**Tilbuddets navn:** Opholdstedet Aabyhus

**Tilsynet er gennemført:**

**Status for godkendelse:**

**Rapporten er udarbejdet af:** Socialtilsyn Nord  
Springvandspladsen 5  
9800 Hjørring

## Indholdsfortegnelse

Læsevejledning	3
Stamoplysninger om tilbuddet	4
Resultat af tilsynet	5
Samlet vurdering af kvaliteten i tilbuddet	5
Vurdering af temaet Uddannelse og beskæftigelse	7
Vurdering af temaet Selvstændighed og relationer	9
Vurdering af temaet Målgruppe, metoder og resultater	12
Vurdering af temaet Organisation og ledelse	18
Vurdering af temaet Kompetencer	21
Vurdering af temaet Økonomi	23
Vurdering af temaet Fysiske rammer	26
Materiale og interviews benyttet til vurdering af kvaliteten i tilbuddet.	28

Rapporten er udskrevet

11-10-2016

**Læsevejledning****Tilsynsrapportens indhold**

Tilsynsrapporten indeholder socialtilsynets bedømmelse og vurdering af, om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse, jf. §§ 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn. En del af oplysningerne er hentet fra Tilbudsportalen, hvor tilbuddet selv har indberettet bl.a. stamoplysninger.

For tilbud med flere afdelinger udarbejdes der én samlet kvalitetsvurdering.

Udover en samlet vurdering af kvaliteten hos tilbuddet, indeholder tilsynsrapporten en gennemgang af de syv temaer fra Kvalitetsmodellen, hvor der kan være lagt særligt fokus på udvalgte temaer. Et tilsyn kan godt indeholde mere end ét tilsynsbesøg, eksempelvis hos et tilbud med flere afdelinger. Ligeledes kan tilsynet været administrativt og ikke indeholde et konkret tilsynsbesøg. Det fremgår af tilsynsrapporten hvorvidt der har været et fysisk tilsynsbesøg, hvor henne og hvorvidt de var anmeldt eller uanmeldt.

Efter endt høringsperiode vil udvalgte oplysninger fra tilsynsrapporten blive publiceret på Tilbudsportalen. Det drejer sig om den samlede vurdering, temavurderingerne samt eventuelle påbud eller vilkår.

**Kvalitetsmodellen**

Socialtilsynet vurderer kvaliteten hos tilbuddet ud fra en Kvalitetsmodel, som er beskrevet i Bekendtgørelse om socialtilsyn. Kvalitetsmodellen er et dialogbaseret redskab, som skal give et systematisk og målrettet udgangspunkt for socialtilsynets samlede faglige vurdering af tilbuddenes kvalitet.

Kvalitetsmodellen er struktureret ud fra de overordnede kvalitetstemaer, der fremgår af § 6, stk. 2, i lov om socialtilsyn. Hvert tema er konkretiseret i et antal kvalitetskriterier. Kriterierne er primært udtrykt som konkrete mål for indsatsen i tilbuddene. For hvert kriterium er fastlagt en eller flere kvalitetsindikatorer. Indikatorerne er tegn på, at den kvalitet, som er udtrykt i kriteriet, forekommer i praksis.

Vurderingen af et tilbuds kvalitet sker ud fra en samlet, faglig vurdering inden for rammerne af temaerne under hensyn til tilbuddets karakter og målgruppe. Bedømmelsen af indikatorer og kriterier skal understøtte socialtilsynets samlede vurdering af, om tilbuddet har den fornødne kvalitet. Socialtilsynet kan inddrage andre forhold i kvalitetsvurderingen, som vurderes at være relevante for kvaliteten inden for rammerne af temaet.

Ved det driftsorienterede tilsyn skal socialtilsynet vurdere, om kvaliteten i tilbuddet i praksis er tilstrækkelig, og om betingelserne for godkendelsen fortsat er opfyldt. Der anvendes forskellige systematikker for, hvordan indikatorer og kriterier bedømmes ved henholdsvis godkendelse og det driftsorienterede tilsyn.

*Temaer*

- Uddannelse og beskæftigelse
- Selvstændighed og relationer
- Målgruppe, metoder og resultater
- Organisation og ledelse
- Kompetencer
- Økonomi
- Fysiske rammer

I kvalitetsmodellen er både 'Gennemsnitlig bedømmelse' på temaniveau og 'Bedømmelse' på indikatorniveau angivet ud fra følgende skala:

5. i meget høj grad opfyldt.
4. i høj grad opfyldt.
3. i middel grad opfyldt.
2. i lav grad opfyldt.
1. i meget lav grad opfyldt.

Vurderingen af temaerne bygger på kvalitetsbedømmelsen, og der kan, afhængigt af tilbudstype og målgruppe, inddrages andre relevante forhold, som ikke er indeholdt i kvalitetsmodellens indikatorer.

Stamoplysninger om tilbuddet				
<b>Tilbuddets navn</b>	Opholdstedet Aabyhus			
<b>Hovedadresse</b>	Elmevej 9 9440 Aabybro			
<b>Kontaktoplysninger</b>	Tlf: 30285127 E-mail: rikke@aabyhus.dk Hjemmeside: www.aabyhus.dk			
<b>Tilbudsleder</b>	Rikke Tomra Engberg			
<b>CVR nr.</b>	33527632			
<b>Virksomhedstype</b>	Privat			
<b>Tilbudstyper</b>	§ 107 (midlertidigt botilbud til voksne) § 66, stk. 1, nr. 5 (almindeligt socialpædagogisk opholdssted)			
<b>Afdelinger</b>	<b>Afdeling</b>	<b>Adresse</b>	<b>Pladser i alt</b>	<b>Tilbudstyper</b>
	Elmevej		8	
	Lærkevej		6	
<b>Pladser på afdelinger</b>				14
<b>Pladser i alt</b>	14			
<b>Målgrupper</b>	6 til 23 år (opmærksomhedsforstyrrelse, tilknytningsforstyrrelse, omsorgssvigt, selvskadende adfærd) 18 til 23 år (opmærksomhedsforstyrrelse, tilknytningsforstyrrelse, omsorgssvigt, selvskadende adfærd) 18 til 23 år ()			

Resultat af tilsynet	
Status for godkendelse	
Tilsynet er gennemført	

Tilsynet er udført af	Socialtilsyn Nord
Tilsynskonsulenter	Bente Melchiorsen ()
	Niels Jørgen Lysdal Nielsen (Økonomi konsulent)
	Peter Pejstrup (Tilsynsførende konsulent)
Indebar tilsynet et fysisk besøg	Ja
Dato for tilsynsbesøg	05-09-16: Elmevej 9, 9440 Aabybro (Anmeldt) 05-09-16: Elmevej 9, 9440 Aabybro (Anmeldt) 05-09-16: Elmevej 9, 9440 Aabybro

Samlet vurdering af kvaliteten i tilbuddet
--

Opholdsstedet Aabyhus er et privat tilbud oprettet i 2011. Målgruppen er børn og unge i alderen 6 -18 (23) med opmærksomhedsforstyrrelse, tilknytningsforstyrrelse, omsorgssvigt, selvskadende adfærd. Det er Socialtilsynets vurdering, at Aabyhus er et veldrevet tilbud med en velfungerende ledelse og en kompetent personalegruppe. Ledelsen vurderes engageret og opmærksom på, at personalet generelt er fagligt rustet til de løbende udfordringer. Personalet er veluddannet og har god erfaring med målgruppens problemstillinger. Ledelse og personale søger faglig opgradering og deltager gerne i efteruddannelse, kurser o.l. ift. målgruppens behov for støtte og omsorg. Den faglige tilgang har afsæt i anerkendelse og relationer samt metoderne i Mentaliseringsbaseret pædagogik. Kulturen og miljøet i tilbuddet skabes med afsæt i tilbuddets værdigrundlag, hvor værdier, holdninger og følelser kommer til udtryk i samspillet med børnene/de unge og deres oplevelser af dette. Tilbuddet har udarbejdet beredskabsplaner/retningslinjer for forebyggelse af magtanvendelse herunder seksuelle overgreb. Personalet arbejder målrettet på, at skabe optimale muligheder og betingelser for børnene/de unge som muliggør og fremmer positive forandringer i børnenes/de unges psykiske tilstand og velbefindende. Tilbuddet anvender IT systemet "Planer for You", hvori der er mulighed for, at udarbejde resultatdokumentation ud fra valgte fokusområder. Det er tilsynets vurdering, at tilbuddets resultatdokumentation kan være mere konkret og gennemskuelig evt. ved graf, score eller lignende ift. børnenes/de unges forskellige udviklingsmål. Tilsynet har lagt vægt på, at tilbuddet arbejder aktivt i forhold til at inkludere børnene/de unge i samfundslivet bl.a. igennem motivation og støtte i forhold til uddannelse, beskæftigelse samt samværs- og aktivitetstilbud. Det er tilsynets vurdering, at tilbuddet i samarbejde med børnene/de unge udarbejder overordnede mål for deres ophold, og at disse hovedsageligt har sigte mod at selvstændiggøre børnene/de unge. Interview af børnene/de unge efterlader indtryk af, at de trives og oplever sig respekteret, anerkendt og inddraget i det daglige liv. Det er supplerende børnenes/de unges opfattelse, at de i tilbuddet for den støtte, hjælp og omsorg som de har brug for. Tilsynet har endvidere lagt vægt på, at tilbuddet støtter op omkring børnenes/de unges behov for samvær med familie eller andet netværk. Det er tilsynets vurdering, at de fysiske rammer er god dansk standard, og at disse rammer understøtter børnene/de unges udvikling og trivsel. Tilbuddet er indrettet hyggeligt og fremtræder som et almindeligt hjem. Børnene/de unge har eget værelse, som kan indrettes efter smag og behov. Udenomsarealerne er ideelle og giver mulighed for mange forskellige aktiviteter.

Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er derfor tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling, hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. På de baggrund vurderer tilsynet, at tilbuddet fremadrettet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. børnenes behov for socialpædagogisk .


Det vurderes, at tilbuddet budgetter for 2016, ikke indeholder poster, der er uvedkommende for tilbuddets virksomhed. Tilbuddets budget tilsigter endvidere, at der sikres fortsat at være sammenhæng mellem betalt pris og leveret kvalitet i tilbuddets indsats. Der forelægger budgetter, der rummer relevante og tilstrækkelige oplysninger for socialtilsynet.

Der vurderes, at ansøgning om etablering af ny afdeling er forenelig med tilbuddets økonomiske bæredygtighed, at nuværende standard for sammenhæng mellem pris og kvalitet kan fastholdes og at der er den fornødne gennemskuelighed.

## Særligt fokus i tilsynet

Tema 1-2-4-5-7

## Opmærksomhedspunkter

Temavurdering	
	<h2>Uddannelse og beskæftigelse</h2> <p><i>Et centralt mål med den sociale indsats er, at borgerne i videst muligt omfang inkluderes i samfundslivet. Uddannelse og /eller beskæftigelse er et væsentligt aspekt heri. Det er derfor væsentligt, at tilbuddet med udgangspunkt i de mål, der er for de enkelte borgere, og under hensyn til borgernes behov og forudsætninger stimulerer borgernes udvikling og læring med henblik på at understøtte parathed og mulighederne for uddannelse og/eller beskæftigelse for borgerne, herunder at tilbuddet i forhold til børn og unge understøtter, at de får en god skolegang socialt og fagligt. Desuden er det vigtigt, at tilbuddet forpligter sig i de samarbejdsrelationer, der er nødvendige for at understøtte, at målene for borgernes uddannelse og/eller beskæftigelse opnås.</i></p>

### Vurdering af tema

Det er tilsynets vurdering, at opholdsstedet Aabyhus arbejder aktivt og målrettet ift. at inkludere børnene i samfundslivet bl.a. igennem motivation og støtte i forhold til uddannelse, beskæftigelse samt samværs- og aktivitetstilbud.

Alle børnene er i relevante skoletilbud ved Aabybro skole, og der samarbejdes med skolen, PPR, UU-vejledning mv. Medarbejderne støtter op omkring lektiehjælp, og det er tilsynets vurdering at børnene aktuelt har et stabilt fremmøde.

Tilsynet er forelagt handleplaner, statusrapporter samt dagbogsnoter for udvalgte børn, som understøtter tilbuddets målrettede fokus på børnenes uddannelse og beskæftigelse.

Statusrapporterne indeholder bl.a. oplysninger om børnenes adfærd, udvikling og trivsel, ligesom konkrete udviklingsmål og pædagogiske metoder for indfrielse heraf, fremgår.

Tilsynet har lagt vægt på, at tilbuddets indsats tager udgangspunkt i det enkelte barns forudsætninger, behov og ønsker.

Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. På den baggrund forventer tilsynet, at tilbuddet vil levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil.


### Gennemsnitlig vurdering

4,8

### Udviklingspunkter

<b>Kriterium 01</b>	<i>Tilbuddet støtter borgerne i at udnytte deres fulde potentiale i forhold til uddannelse og beskæftigelse</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes opfyldt. Det bedømmes ud fra det oplyste og dokumenterede, at opholdsstedet støtter børnene i at udnytte deres fulde potentialer i forhold til uddannelse og beskæftigelse. Opholdsstedet opstiller i samarbejde med anbringende kommuner, mål for børnenes skolegang, uddannelse og beskæftigelse og støtter børnene i at udnytte deres fulde potentiale i forhold hertil. Alle børnene er i relevante skoletilbud ved Åbybro skole.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er derfor tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling, hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. børnenes uddannelse og beskæftigelse.</p>	
<b>Indikator 01.a</b>	<i>Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete mål for borgernes skolegang, uddannelse eller beskæftigelse, og der følges op herpå</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 01.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Samtaler med børnene/de unge, ledelse og medarbejdere understøtter, at tilbuddet i samarbejde med børnene/de unge opstiller konkrete mål for deres skolegang, uddannelse eller beskæftigelse, og der følges op herpå.</p> <p>Tilbuddet er i tæt og dagligt samarbejde med skolerne, for at sikre at børnene/de unge modtager en kvalificeret faglig og social skolegang. Tilbuddet er meget opmærksom på, hvor stor indflydelse uddannelse og beskæftigelse har ift. børnenes udvikling og fremtid.</p> <p>Skolerne indbydes til halvårslige statusmøder i tilbuddet. Derudover afholdes der jævnligt netværksmøder med deltagelse af PPR, UU-vejledere, leder og pædagoger fra Aabyhus.</p>	
<b>Indikator 01.b</b>	<i>Borgerne er i undervisningstilbud, uddannelse, beskæftigelse, beskyttet beskæftigelse, eller dagtilbud i form af aktivitets- og samværstilbud</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 01.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Alle børnene/de unge er i relevante skoletilbud ved Aabybro skole. Samtaler med ledelse, medarbejdere samt anbragte børn, understøtter dette.</p>	
<b>Indikator 01.c</b>	<i>Børnene/de unge i tilbuddet i den undervisningspligtige alder opfylder undervisningspligten ved at gennemføre et grundskoletilbud med undervisning fra børnehaveklasse til 9. klasse.</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 01.c</b>	
<p>Indikator bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på foreliggende materiale, indberetning til TP, handleplaner, samtaler med ledelse og medarbejdere. Her fremgår, at alle børnene/de unge opfylder undervisningspligten.</p>	
<b>Indikator 01.d</b>	<i>Børnene/de unge i tilbuddet har et stabilt fremmøde i deres undervisningstilbud, uddannelsesstilbud eller beskæftigelse. Medfølgende børn på voksertilbud er i dag- eller undervisningstilbud</i>
<b>Bedømmelse</b>	4 (i høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 01.d</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i høj grad at være opfyldt. Der er bl.a. lagt vægt på, samtaler med børnene/de unge, ledelse og medarbejdere.</p> <p>Generelt er alle børnene/de unge af sted i skole dagligt. Der kan forekomme episoder eller udfordringer for en ung, som medfører kortvarig frafald eller afbrudt skoledag, hvilket indgår i bedømmelse af indikator.</p> <p>Forelagte statusrapporter understøtter ovenstående.</p>	



Temavurdering	
	<h2 style="margin: 0;">Selvstændighed og relationer</h2> <p><i>Et mål med den sociale indsats er at understøtte, at borgerne i så høj grad som muligt indgår i sociale relationer og lever et selvstændigt liv i overensstemmelse med egne ønsker og behov.</i></p> <p><i>Et væsentligt led heri er, at tilbuddet medvirker til, at borgerne sikres mulighed for personlig udvikling og aktiv deltagelse i sociale aktiviteter og fællesskaber, og at borgerne opnår de sociale kompetencer, som deltagelse i aktiviteter og sociale relationer og netværk kræver. Det er væsentligt, at tilbuddets indsats og aktiviteter er rettet imod dette mål, og at det afspejles i aktiviteter i dagligdagen, i personalets adfærd, i de metoder, der anvendes, og afspejles i tilbuddets åbenhed mod og involvering i og af det omkringliggende lokal- og civilsamfund.</i></p> <p><i>Det er ligeledes centralt for borgernes selvstændighed og relationer, at tilbuddet understøtter borgernes kontakt til og samvær med familie og netværk.</i></p>

### Vurdering af tema

Det er tilsynets vurdering, at tilbuddet har opmærksomhed på vigtigheden af, at styrke børnenes sociale kompetencer og selvstændighed. Opholdsstedet arbejder målrettet på at selvstændiggøre børnene, således at de er bedst muligt rustet til en tilværelse efter opholdet ved Aabyhus.

Tilsynet har bl.a. lagt vægt på, at opholdsstedet støtter og arbejder på at medinddrage og understøtte børnene i, at indgå i social relationer og fritidsinteresser. Generelt deltager alle børn i forskellige fritidsinteresser ligesom de besøger og har besøg af venner udenfor opholdsstedet.

Det er supplerende tilsynets vurdering at dialogen, relationerne mellem pædagogerne og børnene er frugtbar og børnene herved bl.a. motiveres til selvstændighed og udvikling af relationer.

Der lægges vægt på, at børnene har kontakt til familie og netværk - og i den udstrækning det vurderes formålstjenligt besøger eller har besøg af familie og netværk. Tilsynet anerkender i den forbindelse opholdsstedets praksis hvor familie, venner o.l. efter aftale kan tilbydes at overnatte i tilbuddet.

Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er derfor tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling, hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. børnenes udvikling af relationer og selvstændighed.

### Gennemsnitlig vurdering

5

### Udviklingspunkter

<b>Kriterium 02</b>	<i>Tilbuddet styrker borgernes sociale kompetencer og selvstændighed</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes opfyldt. Det bedømmes ud fra det oplyste og det dokumenterede, at opholdsstedet styrker børnenes kompetencer og selvstændighed.</p> <p>Tilsynet har lagt vægt på, at opholdsstedet arbejder målrettet på at selvstændiggøre børnene, således at de efter endt ophold bedst muligt rustes til en tilværelse udenfor opholdsstedet. Børnene søger selv for at komme af sted i skole, hvortil de cykler til og fra. De har en ugentlig maddag, pligter i form af rengøring af værelse o.l.</p> <p>Børnene kan få og har hyppigt besøg af venner/kammerater o.l. ligesom de besøger sine venner udenfor opholdsstedet.</p> <p>Børnene går til forskellige fritidsaktiviteter, eksempelvis fitness, klaver, rytmegymnastik, ungdomsskole og svømning. Det ligger opholdsstedet meget på sinde, at alle børn deltager i en eller anden fritidsaktivitet udenfor tilbuddet.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er derfor tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. børnenes udvikling af relationer og selvstændighed.</p>	
<b>Indikator 02.a</b>	<i>Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål for borgernes sociale kompetencer og selvstændighed, og der følges op herpå</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 02.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på foreliggende materiale, indberetning til TP, handleplaner, statusrapporter samt samtaler med ledelse og medarbejdere, som understøtter, at tilbuddet i samarbejde med børnene/de unge opstiller konkrete, individuelle mål for borgernes sociale kompetencer og selvstændighed, og der følges op herpå. De forskellige og individuelle udviklingsmål fastsættes ud fra anbringende kommunes handleplan. For at vurdere den konkrete indsats, udarbejder tilbuddet en observationsrapport af barnet. Med afsæt i yderligere observationer og observationsrapporten udarbejdes en vurdering af barnets ressourcer, funktionsniveau, særlige vanskeligheder, generelle og specifikke behov. Herefter udarbejdes en statusbeskrivelse, som er tilbuddets grundlæggende arbejdsredskab. Statusbeskrivelserne evalueres løbende ved daglige beskrivelser af børnenes/de unges trivsel og udvikling i journaldagbog. Udskrift af udvalgte børns dagbogsnoter understøtter dette.</p>	
<b>Indikator 02.b</b>	<i>Borgerne indgår i sociale relationer, fællesskaber og netværk i det omgivende samfund</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 02.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at samtaler med børnene/de unge, ledelse og medarbejdere understøtter dette. Disse samtaler efterlader et indtryk af, at børnene/de unge generelt indgår i sociale relationer, fællesskaber og netværk i det omgivende samfund. Tilbuddet motiverer børnene/de unge til at skabe socialt netværk lokalt, udenfor tilbuddets rammer. Tilbuddet er opsøgende ift. legeaftaler med eks. skolekammerater, og ved at lade børnene/de unge være aktive i de lokale fritidstilbud såsom idrætsforeninger, rideskole, ungdomsskole og spejder.</p> <p>Der arbejdes målrettet på, at hjælpe børnene/de unge til at skabe og fastholde venskaber til andre børn og unge udenfor tilbuddet, som også altid har døren åben for lege/soveaftaler med kammerater, venner eller lign.</p>	
<b>Indikator 02.c</b>	<i>Borgerne har med udgangspunkt i deres ønsker og behov herfor kontakt til og samvær med deres familie og netværk i dagligdagen</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 02.c</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Samtaler med børnene/de unge, ledelse og medarbejdere understøtter, at børnene/de unge med udgangspunkt i deres ønsker og behov har kontakt til og samvær med deres familie og netværk i dagligdagen. Der er kontakt til og samvær med familie, venner og netværk i den</p>	

udstrækning det kan lade sig gøre. Der laves aftaler for samvær med anrbringende kommuner, som opholdsstedet støtter op omkring. Tilbuddet holder kontinuerligt kontakt til forældrene, hvor de informerer om barnets dagligdag. Forældrene inddrages i beslutningsprocesserne vedrørende deres barn/børn. Tilbuddet respekterer forældrenes rolle som mor/far og ved, at forældrene forsøger at gøre sit bedste. Tilbuddet er bevidste om, at forældrene har en vigtig rolle og viden ift. deres barn, og tilbuddet er vant til at have forældre, søskende o.l. på besøg, hvor der også er mulighed for at kunne overnatte.

Tilsynets kontakt til forældre understøtter ovenstående, generelt oplever forældrene sig velkommen i tilbuddet, hvor personalet altid er imødekommende, lydhøre og respekterer forældrene med den baggrund/historie, som de har.

<b>Indikator 02.d</b>	<i>Børnene/de unge deltager i fritidsaktiviteter uden for tilbuddet</i>
-----------------------	---

<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------------

<b>Bedømmelse af Indikator 02.d</b>
-------------------------------------

Indikator bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Samtaler med børn/unge, ledelse og medarbejdere understøtter dette. Opholdsstedet arbejder målrettet på, at børnene går til en eller anden fritidsaktivitet. Aktuelt deltager børnene i flere forskellige aktiviteter udenfor opholdsstedet, eksempelvis svømning, fitness, dans, gymnastik spejder, musik o.l.

<b>Indikator 02.e</b>	<i>Børnene/de unge har venskaber uden for tilbuddet</i>
-----------------------	---

<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------------

<b>Bedømmelse af Indikator 02.e</b>
-------------------------------------

Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at samtaler med børnene/de unge, ledelse og medarbejdere, foreliggende statusrapporter, indberetning til TP understøtter, at børnene/de unge har venskaber uden for tilbuddet. Børnene/de unge fortæller, at de ofte besøger venner udenfor opholdsstedet, ligesom de også hyppigt får besøg af disse. Nogle af børnene har tættere venskaber udenfor tilbuddet end andre.


<b>Indikator 02.f</b>	<i>Børnene/de unge har mindst en fortrolig voksen</i>
-----------------------	---

<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
-------------------	------------------------------

<b>Bedømmelse af Indikator 02.f</b>
-------------------------------------

Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at samtaler med børnene/de unge, ledelse og medarbejdere understøtter, at børnene/de unge har mindst en fortrolig voksen. Samtalen med børnene efterlod et meget positivt indtryk, og de gav generelt udtryk for stor tilfredshed med sin kontaktpædagog, som de også kan være fortrolig med.

Tilbuddet lægger stor vægt på, at børnene/de unge har en fortrolig voksen, og at de generelt har en eller flere kontaktpædagoger. Kontaktpædagogen har en særlig opgave/ansvar ift. praktiske ting, men også ift. at opbygge en bærende relation til sit kontakt barn.

Temavurdering	
	<h3>Målgruppe, metoder og resultater</h3> <p><i>Det er afgørende for kvaliteten i tilbuddet, at der er et klart formål med indsatsen, og at tilbuddets metode medvirker til at sikre borgernes trivsel og resulterer i den ønskede udvikling for borgerne. Det er derfor væsentligt, at tilbuddet kan redegøre for dets målsætning, målgruppe(r) og metoder. Herunder er det vigtigt, at tilbuddet kan redegøre for, hvordan og i hvilken grad de valgte metoder bidrager til opnåelse af de mål, som i samarbejde med borgerne er sat for de enkelte borgers udvikling og trivsel. Endvidere er det afgørende for kvaliteten, at tilbuddet arbejder med resultatdokumentation og kan sandsynliggøre, at deres indsats opnår en forventet og positiv effekt.</i></p> <p><i>Tilbuddet skal som væsentlige overordnede elementer af kvaliteten respektere og sikre borgernes medinddragelse, medbestemmelse og indflydelse vedrørende beslutninger om dem selv samt hverdagen i tilbuddet. Tilbuddet skal understøtte borgernes fysiske og mentale sundhed samt forebygge magtanvendelser og overgreb.</i></p>

Vurdering af tema	
<p>Det er tilsynets vurdering, at tilbuddet har en klar målgruppebeskrivelse, arbejder med faglige tilgange og metoder, som fører til positive resultater for børnene. Det pædagogiske arbejde tager afsæt i et anerkendende og positivt menneskesyn. Tilbuddet har fokus på børnenes udviklings potentialer ift. nærmeste udviklingszone og respekterer den måde som børnene oplever sin virkelighed på. Der arbejdes med mentaliseringsbaseret pædagogik som den primære pædagogiske tilgang. Det vurderes, at tilbuddet arbejder systematisk med relevante faglige metoder, som er udviklende og skaber positive resultater for børnene. Socialtilsynet vurderer, at tilbuddet inden for deres målsætning og set i forhold til målgruppens forudsætninger, understøtter børnenes medinddragelse og indflydelse på eget liv og hverdagen i tilbuddet. Tilbuddet fokuserer på børnenes ressourcer og kompetencer og arbejder målrettet på at selvstændiggøre børnene, som under opholdet motiveres til at involvere sig i sociale relationer, fritidsinteresser o.l. Ledelse og personale oplyser, at der ikke er magtanvendelser i tilbuddet og der heller ikke opstår situationer hvor det er nødvendigt at bruge magt overfor børnene. Sker det, at et barn/ung bliver udadreagerende eller er i affekt, afreagerer børnene på ting. Tilbuddet har udarbejdet retningslinjer for forebyggelse af magtanvendelser og overgreb, herunder seksuelle overgreb. Der lægges vægt på, at tilbuddet løbende evaluerer børnenes ophold ved personale møder, supervision o.l. og der halvårligt udarbejdes statusrapport på børnene. Tilsynet har lagt vægt på, at børnene under interview har tilkendegivet, at de oplever sig medinddraget og også har indflydelse på sit ophold. Det er tilsynets vurdering, at kvaliteten af det pædagogiske arbejde er høj. Tilbuddet anvender IT systemet "Planer for You", heri er der mulighed for, at udarbejde resultatdokumentation ud fra valgte fokusområder. Det er tilsynets vurdering, at tilbuddets resultatdokumentation kan være mere konkret og gennemskuelig. Det er tilsynets vurdering, at tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel. Der lægges vægt på, at adspurgte børn under interview fortæller, at de trives og udvikler sig i tilbuddet. Generelt fortæller børnene, at de oplever at få den hjælp og omsorg, de har behov for. Børnene har tilkendegivet at være glade for de pædagoger, som arbejder i tilbuddet. Samarbejdet med forældrene prioriteres højt, og tilbuddet arbejder målrettet på at inddrage forældrene i børnenes ophold. Medarbejderne og ledelsen modtager ekstern supervision, og løbende undervisning af supervisor.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er derfor tilsynets forventning, at den praksis og kultur, som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. målgruppe, metoder og resultater.</p>	
<b>Gennemsnitlig vurdering</b>	4,3

Udviklingspunkter

Tilsynet anbefaler, at tilbuddets resultatdokumentation i højere grad bliver konkret og let tilgængelig, ift. de forskellige lang- og kortsigtede udviklingsmål, enten via graf, score eller lignende.

Tilsynet anbefaler at tilbuddet udarbejder retningslinjer for forebyggelse af magtanvendelser og overgreb, herunder seksuelle overgreb.

<b>Kriterium 03</b>	<i>Tilbuddet arbejder med afsæt i en klar målgruppebeskrivelse, systematisk med faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for borgerne</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes opfyldt. Tilsynet bedømmer samlet set, at tilbuddet arbejder med afsæt i en klar målgruppebeskrivelse, og med faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for børnene. Den faglige tilgang har afsæt i anerkendelse, relationer og Mentalisering som metode. Personalet arbejder målrettet på at skabe optimale muligheder og betingelser der muliggør og fremmer positive forandringer i børnenes psykiske/fysiske tilstand og velbefindende. Tilbuddet har fremlagt handleplaner, statusplaner og dagbogsnotater for udvalgte børn som understøtter ovenstående.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er derfor tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. målgruppe, metoder og resultater.</p>	
<b>Indikator 03.a</b>	<i>Tilbuddet anvender faglige tilgange og metoder, der er relevante i forhold til tilbuddets målsætning og målgruppe</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 03.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på foreliggende materiale, indberetning til TP samt samtaler med ledelse og medarbejdere. Tilbuddets målsætning er, at tilbyde børn og unge en tryk tilknytningsrelation, at udvikle børnenes/de unges evne til at regulere følelser og tilbyde en opvækst i et metalliserende miljø. Opholdsstedets faglige tilgang er mentaliseringsbaseret pædagogik, som vurderes at være relevant i forhold til tilbuddets målsætning, samt målgruppens særlige behov for omsorg og socialpædagogisk støtte. Medarbejderne er fagligt opgraderet ift. Mentalisering via kurser o.l. Foreliggende materiale, statusrapporter for udvalgte børn/unge understøtter, at børnene/de unge trives og profiterer af opholdet. Tilbagemeldinger fra anbringende kommuner og forældre er positive og vidner om ledelsens og medarbejdernes socialfaglige kvalifikationer og kompetencer.</p>	
<b>Indikator 03.b</b>	<i>Tilbuddet dokumenterer resultater med udgangspunkt i konkrete, klare mål for borgene til løbende brug for egen læring og forbedring af indsatsen</i>
<b>Bedømmelse</b>	4 (i høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 03.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i høj grad at være opfyldt. De konkrete udviklingsmål for hele foranstaltningsperioden udarbejdes af anbringende kommuner. For nærmere konkretisering af børnenes/de unges kort- og langsigtede udviklingsmål, udarbejder tilbuddet indledningsvis under opholdet, en observationsrapport på det enkelte barn/ung. Med afsæt i denne udarbejdes en vurdering af barnets/den unges ressourcer, funktionsniveau, og særlige vanskeligheder. Herefter udarbejdes det grundlæggende arbejdsredskab, statusbeskrivelsen. I tilbuddets dagbogjournal dokumenteres dagligt barnet/den unges trivsel ud fra handleplanens mål. Beskrivelser herfra bruges til at måle effekten af den pædagogiske indsats ift. anbringende kommunes handleplan. Resultaterne af den pædagogiske indsats drøftes og evalueres løbende, enten ved teammøde, supervision eller i dialog med anbringende kommuner til løbende brug for egen læring og forbedring af indsatsen.</p> <p>Tilsynet har konstateret, at tilbuddets resultatdokumentation primært fremgår af statusrapporterne. Dokumentation kan med fordel udvikles således, at denne i højere grad bliver konkret og let tilgængelig, hvilket indgår i tilsynets bedømmelse af indikator.</p>	

<b>Indikator 03.c</b>	<i>Tilbuddet kan dokumentere positive resultater i forhold til opfyldelsen af de mål, de visiterende kommuner har opstillet for borgernes ophold</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 03.c</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på foreliggende materiale, handleplaner, statusrapporter, dagbogsnotater o.l. relevant materiale.</p> <p>Samtale med forældre samt anbringende kommuner understøtter supplerende, at tilbuddet kan dokumentere positive resultater i forhold til opfyldelsen af de mål, de visiterende kommuner har opstillet for børnenes/de unges ophold.</p>	


<b>Kriterium 04</b>	<i>Tilbuddet understøtter borgernes medinddragelse og indflydelse på eget liv og hverdagen i tilbuddet</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes at være opfyldt. Tilsynet har lagt vægt på, at børnene under interview har tilkendegivet, at de oplever sig medinddraget og også har stor indflydelse på deres ophold i tilbuddet. Som eksempler herpå fortæller børnene, at de er medbestemmende ift. valg af fritidsaktivitet, udarbejdelse af madplan, indretning af værelse o.l. Tilsynet har supplerende lagt vægt på, at tilbuddet anerkender børnenes ønsker, behov og ressourcer, og at tilbuddet motiverer børnene til aktivt at deltage i forskellige aktiviteter udenfor tilbuddet for derved at udvikle selvstændighed og medansvar ift. eget liv. For supplerende oplysninger henvises til indikatorniveau.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling(Lærkevej) med plads til 6 børn og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er derfor tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. at understøtte børnenes medinddragelse og indflydelse på eget liv og hverdagen i tilbuddet.</p>	
<b>Indikator 04.a</b>	<i>Borgerne bliver hørt, respekteret og anerkendt</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 04.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Adspurgte børn og unge fortæller, at de er glade for at bo i tilbuddet, og pædagogerne er søde, hjælpsomme og omsorgsfulde. Børnene oplever, at pædagogerne hjælper dem, taler ordentlig til dem, og de har oplevelsen af, at de blive set, hørt og respekteret.</p> <p>Det vægtes, at foreliggende materiale, samtaler med ledelse og medarbejdere understøtter, at børnene bliver hørt, set, respekteret og anerkendt.</p> <p>Der er yderligere lagt vægt på tilbuddets tilgang til børnene/de unge samt opholdsstedets kerneværdier og værdigrundlag, som efter tilsynets vurdering grundlæggende har fokus på, at børnene/de unge bliver set og hørt og værdsat, så de føler sig som et værdigt individ med egne følelser, tanker og bevæggrunde.</p>	
<b>Indikator 04.b</b>	<i>Borgerne har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet i overensstemmelse med deres ønsker og behov</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 04.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Samtaler med børnene, ledelse og medarbejdere efterlader indtryk af, at børnene har det godt, og har indflydelse på beslutninger vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet i overensstemmelse med deres ønsker og behov. Børnene fortæller, at de bl.a. har indflydelse på valg af fritidsaktivitet, madplan, indretning af værelse, udviklingsmål o.l.</p> <p>Foreliggende statusrapporter, dagbogsnoter understøtter supplerende dette.</p>	

<b>Kriterium 05</b>	<i>Tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes at være opfyldt. Tilsynet har lagt vægt på, at tilbuddet understøtter børnenes fysiske og mentale sundhed og trivsel. Børnene fortæller, at de trives i tilbuddet, de er glade for deres kontaktperson, som de også er fortrolig med. Generelt oplever børnene, at de udvikler sig i tilbuddet, og de synes, at de får den støtte, hjælp og ansvar, som der er behov for, og som er vigtig ift. til deres udvikling af selvstændighed. Tilsynet lægger vægt på, at personalet motiverer børnene til fysiske aktiviteter og målrettet arbejder på, at få børnene til at deltage i en fritidsaktivitet.</p> <p>Det socialpædagogiske arbejde med en anerkendende og relationsorienteret tilgang (Mentalisering) hvorunder børnene har indflydelse og medinddrages ift. nærmeste udviklingszone, understøtter efter tilsynets vurdering, børnenes fysiske og mentale sundhed.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er derfor tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. at understøtte børnenes fysiske og mentale sundhed og trivsel.</p>	
<b>Indikator 05.a</b>	<i>Borgerne trives i tilbuddet</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 05.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Adspurgte børn og unge fortæller, at de glad for at bo på opholdsstedet, og de trives og udvikler sig, hvilket foreliggende materiale, statusrapporter for udvalgte børn/unge understøtter.</p> <p>Ledelse og medarbejdere samt foreliggende materiale giver uafhængigt af hinanden, oplysninger om børnenes/de unges positive trivsel og udvikling.</p> <p>Tilbagemeldingerne fra såvel forældre som anbringende kommuner er positive i forhold til samme.</p>	
<b>Indikator 05.b</b>	<i>Borgeren har med støtte fra tilbuddet adgang til relevante sundhedsydelse</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 05.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på foreliggende materiale, interviews, dagbogsnoter samt udvalgte statusrapporter, som understøtter at børnene/de unge med støtte fra tilbuddet, har adgang til relevante sundhedsydelse</p> <p>Der er opmærksomhed på, at børnene/de unge kommer til regelmæssig og relevant lægekontrol, helbredsundersøgelse og lign.</p>	
<b>Indikator 05.c</b>	<i>Tilbuddet har i sin pædagogiske indsats fokus på forhold, som har betydning for borgernes fysiske og mentale sundhed</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 05.c</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at tilbuddet i sin pædagogiske indsats har fokus på forhold, som har betydning for borgernes fysiske og mentale sundhed, hvilket fremgår af såvel statusrapporter samt dagbogsnotater. I den udstrækning børnene/de unge kan motiveres dertil opfordres til, at de deltager i forskellige aktiviteter af fysisk karakter, ligesom der fra medarbejderne er fokus på at kosten er sund, varierende og indeholdende både frugt og grønt.</p> <p>Børnene/de unge som tilsynet taler med fortæller, at de dagligt cykler, går ture, og at deres kontaktpersoner taler med dem om kost/motion og dens betydning for den mentale sundhed.</p> <p>Da tilbuddet lejlighedsvis og aktuelt har børn/unge indskrevet, som modtager medicin, har tilbuddet udarbejdet retningslinjer for medicinbehandling samt udpeget medicinansvarlige.</p>	

<b>Kriterium 06</b>	<i>Tilbuddet forebygger og håndterer magtanvendelser</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes at være opfyldt. Der er lagt vægt på, at tilbuddet i sin pædagogik og valg af pædagogiske metoder løbende medinddrager børnene ift. deres trivsel og personlige udvikling. Tilbuddets anerkendende tilgang, med fokus på børnenes individuelle behov og ønsker, understøtter efter tilsynets vurdering forebyggelse af magtanvendelser. Der er yderligere lagt til grund, at såvel adspurgte børn, ledelse og medarbejdere under interview oplyser, at der ikke er magtanvendelser i tilbuddet.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet.</p> <p>Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er derfor tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. at forebygge og håndterer magtanvendelser.</p>	
<b>Indikator 06.a</b>	<i>Tilbuddets pædagogiske indsats sikrer, at magtanvendelser så vidt muligt undgås</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 06.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Ledelsen oplyser, at der ikke er magtanvendelser i tilbuddet, og der ikke opstår situationer, hvor det er nødvendigt at bruge magt overfor børnene. Sker det, at et barn/ung bliver udadreagerende eller er i affekt, er det kun ting, som det går ud over. Det ligger tilbuddet meget på sinde at undgå magtanvendelser. Ved ansættelse af nyt personale er der især fokus på ansøgers holdninger/værdier ift. magt. Her drøftes forskellige cases med ansøger for en vurdering af dennes holdning og kompetencer.</p> <p>Af foreliggende materiale fremgår supplerende, at tilbuddet i sin pædagogiske indsats løbende har fokus på at forebygge magtanvendelser. Tilbuddets værdigrundlag, pædagogiske metoder, (Mentalisering) understøtter, at tilbuddets indsats sikrer, at magtanvendelser så vidt muligt undgås. Tilbuddet har udarbejdet retningslinjer for forebyggelse af magtanvendelser og overgreb i tilbuddet.</p>	
<b>Indikator 06.b</b>	<i>Tilbuddet dokumenterer og følger op på eventuelle magtanvendelser med henblik på løbende læring og forbedring af indsatsen</i>
<b>Bedømmelse</b>	1 (i meget lav grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 06.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget lav grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på interview af leder og medarbejdere, samt foreliggende materiale.</p> <p>Ledelse og medarbejdere oplyser, at der ikke forekommer magtanvendelser i tilbuddet, hvilket indgår i bedømmelse af indikator.</p>	



<b>Kriterium 07</b>	<i>Tilbuddet forebygger overgreb</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes at være opfyldt. Samlet vurderer tilsynet, at tilbuddet forebygger magtanvendelser og overgreb. Tilsynet har konstateret at der ikke er magtanvendelser i tilbuddet men ledelse og medarbejdere oplyser at hvis det sker bliver disse indberettet registreret og indberettet til såvel Kommune som Socialtilsyn Nord. Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at den pædagogiske indsats har afsæt i en anerkendende og relationsorienteret tilgang, hvor børnene har indflydelse, anerkendes, høres og ses ift. eget ophold. Tilbuddets værdigrundlag (Mentalisering - Dannelse - Forældreinddragelse - Fællesskab - og Resourcesyn og Tillid) understøtter efter tilsynets vurdering forebyggelse af overgreb. Observationer ved tilsynsbesøget efterlader indtryk af, at der aktuelt er en god, tryk stemning og atmosfære i tilbuddet.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er derfor tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. at forebygge overgreb.</p>	
<b>Indikator 07.a</b>	<i>Tilbuddets pædagogiske indsats understøtter, at der ikke forekommer overgreb i tilbuddet</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 07.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på foreliggende materiale samt interview med ledelse og medarbejdere.</p> <p>Det er oplyst, at såvel ledelse som medarbejdere løbende har fokus på, at tilbuddets pædagogiske indsats understøtter, at der ikke forekommer overgreb i tilbuddet. For understøttelse heraf forsøger medarbejderne gennem den pædagogiske tilgang, at imødekomme hvert enkelt barn ud fra deres særlige behov for støtte og omsorg, med sigte på at undgå, at der sker overgreb.</p>	
<b>Indikator 07.b</b>	<i>Tilbuddets beredskab i forhold til at forebygge overgreb er tilpasset målgruppen og er kendt af medarbejderne</i>
<b>Bedømmelse</b>	3 (i middel grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 07.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på foreliggende materiale samt interview af ledelse og medarbejdere. Tilbuddet har udarbejdet en beredskabsplan i tilfælde af vold og trusler. Det er tilsynets vurdering, at beredskabsplanen kan suppleres med yderligere oplysninger. Tilsynet har konstateret, at tilbuddet ikke har udarbejdet klare retningslinjer for forebyggelse af overgreb, barn-barn og voksen-barn. Ovenstående forhold indgår i tilsynets bedømmelse af indikator.</p>	

	<b>Temavurdering</b>
	<h2 style="margin: 0;">Organisation og ledelse</h2> <p style="margin: 0;"><i>En væsentlig forudsætning for kvaliteten af sociale tilbud er en hensigtsmæssig organisering og en kompetent og ansvarlig ledelse. En ledelse, der driver tilbuddet fagligt og økonomisk forsvarligt, og som både sætter rammerne for tilbuddets strategiske udvikling og varetager den daglige ledelse.</i></p>

### Vurdering af tema

Det er tilsynets vurdering, at tilbuddets daglige drift varetages kompetent. Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at børnene trives og udvikler sig under sit ophold, og har tilstrækkelig kontakt til personale med relevante socialfaglige kvalifikationer/kompetencer. Det er endvidere lagt til grund, at tilbuddets ledelse og ansatte er fagligt velkvalificeret og har god og relevant erfaring i arbejdet med målgruppen. Der lægges herunder vægt på ledelsens uddannelser og erfaringer i arbejdet med målgruppens problemstillinger. Det er ligeledes lagt til grund, at tilbuddet vurderes veldrevet, og at interviewede medarbejdere oplever god trivsel og et godt psykisk arbejdsmiljø.

Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet.

Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Overordnet vil ansvaret for den daglige organisation og ledelse fortsat henhøre under nuværende ledelse, dog påtænkes yderligere ansat en afdelingsleder. Leder vil ved ansættelse af personalet ved Lærkevej gennemgå tilbuddets projektbeskrivelse og sikre, at nyansat personale er velkvalificeret og indforstået med tilbuddets nuværende praksis.

Det er tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer på den baggrund, at tilbuddets daglige drift også fremadrettet varetages kompetent, og at tilbuddet leverer samme kvalitet i tilbuddet som hidtil.


<b>Gennemsnitlig vurdering</b>	3,5
--------------------------------	-----

### Udviklingspunkter

--	--

<b>Kriterium 08</b>	<i>Tilbuddet har en faglig kompetent ledelse</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes at være opfyldt. Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at tilbuddet har en faglig kompetent ledelse. Ledelsesteamet udgør aktuelt 2 personaler, som begge, efter tilsynets bedømmelse, er kompetente ift. opgaveløsningen. Der er yderligere lagt vægt på ledelsens grunduddannelser, supplerende efteruddannelse, kurser m.v. samt deres erfaringer i arbejdet med målgruppen. Det er tilsynets vurdering, at tilbuddet er veldrevet, og den pædagogiske praksis er i god overensstemmelse med målsætningerne for det pædagogiske arbejde samt de aktuelle indberetninger på Tilbudsportalen.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Det er på den baggrund tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling hvor leder også vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil ift. en faglig kompetent ledelse. For yderligere oplysninger henvises til indikatorniveau.</p>	
<b>Indikator 08.a</b>	<i>Ledelsen har relevante kompetencer i forhold til at lede tilbuddet</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 08.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er i bedømmelse lagt vægt på, at ledelsen består af 2 ledere, som har god og relevant erfaring med de forskellige ledelsesopgaver. Det er tilsynets vurdering, at opgavefordelingen er klar og at denne praktiseres tilfredsstillende. De 2 ledere kender hinanden godt, og de har relevant viden og indsigt i målgruppens forskellige problemstillinger. Det vurderes, at ledelsen er opmærksom på, at medarbejderne trives og dennes betydning for børnenes trivsel. Ledelsen er opmærksom på behovet for supervision, og at medarbejderne generelt er fagligt opdateret. Ledelsen har gennemgået uddannelse i metalliseringsbaseret pædagogik, hvilket også fremgår af indsendte CV'ér. Medarbejderne tilkendegiver, at ledelsen har en tydelig opdeling af ledelsesopgaver og ansvar.</p>	
<b>Indikator 08.b</b>	<i>Tilbuddet benytter sig af ekstern faglig supervision eller anden form for sparring for ledelse og medarbejdere</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 08.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på foreliggende materiale, samt interview af ledelse og medarbejdere. Her oplyses der om, at der praktiseres kontinuerlig supervision ved ekstern supervisor. Medarbejderne fortæller, at der også kan tilbydes individuel supervision, hvis behovet opstår.</p>	
<b>Indikator 08.c</b>	<i>Tilbuddet har en kompetent og aktiv bestyrelse</i>
<b>Bedømmelse</b>	1 (i meget lav grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 08.c</b>	
Ingen bestyrelse	


<b>Kriterium 09</b>	<i>Tilbuddets daglige drift varetages kompetent</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes at være opfyldt. Der er i bedømmelsen lagt væg på tilbuddets daglige drift, som vurderes varetaget kompetent. Der er lagt vægt på, at børnene trives og udvikler sig under deres ophold og i høj grad har tilstrækkelig kontakt til personale med relevante socialfaglige kvalifikationer. Såvel ledelse som ansatte søger faglig udvikling, og supervision er en fast del af den pædagogiske praksis. Tilsynet har yderligere lagt vægt på, at interview af ledelse, medarbejdere og børn har efterladt indtryk af, at der aktuelt er en god stemning og atmosfære i tilbuddet. Tilsynet er oplyst om, at baggrunden for et relativt høj sygefravær skyldes dels medarbejders barsel, og en medarbejders brækket fod.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Overordnet vil ansvaret for den daglige organisation og ledelse fortsat henhøre under nuværende ledelse, dog påtænkes yderligere ansat en afdelingsleder. Leder vil ved ansættelse af personalet ved Lærkevej gennemgå tilbuddets projektbeskrivelse og sikre, at nyansat personale er velkvalificeret og indforstået med tilbuddets nuværende praksis.</p> <p>Det er tilsynets forventning, at den praksis og kultur som allerede finder sted ved Elmevej, vil blive implementeret i den nye afdeling hvor leder vil være tovholder og fast tilknyttet person. Tilsynet forventer, at tilbuddets daglige drift også fremadrettet varetages kompetent og at tilbuddet leverer samme samme kvalitet i tilbuddet som hidtil.</p>	
<b>Indikator 09.a</b>	<i>Borgerne har i forhold til deres behov tilstrækkelig kontakt til personale med relevante kompetencer</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 09.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad opfyldt. Der er i bedømmelsen lagt vægt på ledelsens og medarbejdernes uddannelser og flere års erfaringer med målgruppens problemstillinger og behov for støtte og omsorg. Personalegruppen består af uddannede pædagoger, en ergoterapeut, en uddannet lærer og et antal pædagogmedhjælpere. Der er under tilsynsvisningen besøget yderligere lagt vægt på medarbejdernes relationer og kommunikation med børnene, som efterlader et godt indtryk. Interview af børnene understøtter yderligere, at de i forhold til deres behov har tilstrækkelig kontakt til personale med relevante kompetencer.</p>	
<b>Indikator 09.b</b>	<i>Personalegennemstrømningen på tilbuddet er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser</i>
<b>Bedømmelse</b>	2 (i lav grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 09.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i lav grad opfyldt. Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at der af tilbuddets indberetning til tilbudsportalen fremgår, at personalegennemstrømningen i tilbuddet har været 18 %, hvilket vurderes, at være på et højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser.</p>	
<b>Indikator 09.c</b>	<i>Sygefraværet blandt medarbejderne er ikke på højere niveau i forhold til sammenlignelige arbejdspladser</i>
<b>Bedømmelse</b>	3 (i middel grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 09.c</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i middel grad opfyldt. Der er lagt vægt på tilbuddets indberetning til tilbudsportalen, hvor sygefraværet er opgivet til 7 %, hvilket vurderes at være på højere niveau i forhold til sammenlignelige arbejdspladser.</p>	

Temavurdering	
	<h2 style="margin: 0;">Kompetencer</h2> <p><i>Det er afgørende for kvaliteten i tilbuddet, at tilbuddets medarbejdere har de kompetencer, det vil sige uddannelse, erfaring eller viden, der er nødvendige i forhold til tilbuddets målsætninger og målgruppe, de metoder tilbuddet anvender samt borgernes aktuelle behov. Herunder skal børn og unge sikres en tryk hverdag og opvækst med nære og stabile relationer.</i></p> <p><i>Udover tilbuddets aktuelle kompetenceniveau er det vigtigt, at tilbuddet har et strategisk fokus på, hvordan de nødvendige kompetencer sikres på såvel kort som langt sigt, samt hvordan eventuelle specialistkompetencer kan tilvejebringes. Det er et vigtigt aspekt af kvaliteten af et tilbud, at medarbejderne på en etisk måde forholder sig til og handler i forhold til borgerne. Herunder at medarbejderne møder borgerne med respekt for den enkeltes behov og forudsætninger samt har fokus på borgernes retssikkerhed.</i></p>

Vurdering af tema	
<p>Det er tilsynets vurdering, at de ansatte medarbejdere og ledelse har de nødvendige faglige og personlige kompetencer i forhold til målgruppens behov. Dette vurderes ud fra samtalen med ledelsen medarbejderne, og de indsendte oplysninger på medarbejderne.</p> <p>Der forestår løbende ekstern supervision og teamarbejde, ligesom både ledere og medarbejdere gerne deltager i efter/videreuddannelse. Det er tilsynets vurdering, at rekruttering af nye medarbejdere sker med nøje overvejelser om målgruppens behov, og at der lægges stor vægt på en grundig introduktion af nye medarbejdere, således at hverdagen for børnene/de unge fortsat er tryk og velkendt. Det er tilsynets vurdering - og denne understøttes af sagsbehandler - at der er en høj faglighed i personalegruppen, som opleves med stor indsigt i børnenes/de unges vanskeligheder, høj grad af refleksion ift. egen indsats, herunder inddragelse af teorier og metoder. Medarbejderne fremstår ligeledes som engagerede, tydelige og forudsigelige og fagligt velfunderet.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Tilsynet forventer på den baggrund, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil.</p>	
<b>Gennemsnitlig vurdering</b>	4,5

Udviklingspunkter

<b>Kriterium 10</b>	<i>Tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes at være opfyldt. Der er i bedømmelse lagt vægt på, at tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets faglige tilgange og metoder. Der er yderligere lagt vægt på, at medarbejdergruppen udgør personer med relevante uddannelser og med god erfaring i arbejdet med målgruppen. Personalegruppen deltager løbende i efteruddannelse, kurser o.l. for faglig opgradering.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Leder vil ved ansættelse af personalet ved Lærkevej gennemgå tilbuddets projektbeskrivelse og sikre, at nyansat personale er velkvalificerede medarbejdere der besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder. På den baggrund forventer tilsynet, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet i tilbuddet som hidtil.</p>	
<b>Indikator 10.a</b>	<i>Medarbejdergruppen har samlet set relevant uddannelse, opdateret viden og erfaring med målgruppen og tilbuddets metoder</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 10.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj opfyldt. Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at personalegruppen vurderes faglig kompetent med flere års erfaringer ift. målgruppens problemstillinger og behov for støtte og omsorg. Medarbejderne er fagligt opgraderet ift. Mentalisering via kurser o.l. Personalet består af uddannede pædagoger, en ergoterapeut, en lærer og et mindre antal pædagogmedhjælpere. Ansat personale er bekendt med og har erfaring med tilbuddets pædagogik og metoder. Tilsynet har supplerende lagt vægt på observationer og iagttagelser ved tilsynsbesøget. Stemningen og atmosfæren og den kommunikation, der er observeret, understøtter, at personalet har relevante kompetencer. Personalet har ved tilsynsbesøget fremstået som personer, der respekterer det enkelte barn, og på tilfredsstillende vis har guidet og rådgivet børnene. Tilbage meldinger fra anbringende kommuner og forældre er positive og vidner om ledelsens og medarbejdernes socialfaglige kvalifikationer og kompetencer.</p>	
<b>Indikator 10.b</b>	<i>Det er afspejlet i medarbejdernes samspil med borgerne, at medarbejderne har relevante kompetencer</i>
<b>Bedømmelse</b>	4 (i høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 10.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt. Der er lagt vægt på indsendt materiale samt observationer under tilsynsbesøget.</p> <p>Under tilsynsbesøget opleves der en god stemning og en anerkendende tilgang til børnene/de unge. Medarbejderne fremstår som meget engagerede, empatiske, tydelige og forudsigelige og fagligt velfunderet. To adspurgt pårørende oplever at personalet giver børnene den støtte, de har behov for. De to pårørende oplyser endvidere, at det er deres oplevelse, at børnene er knyttet til medarbejderne, og at børnene under anbringelsen har udviklet sig i positiv retning bla, er de blevet mere følelsesmæssige stabile, og de har fået bedre sociale kompetencer.</p> <p>Af fremsendte statusrapporter fremgår supplerende, at børnene/de unge udvikler sig i positiv retning, hvilket også kan belyse, at tilbuddet har den fornødne viden, og erfaring ift. til at løse opgaven.</p>	

	Temavurdering
	<p><b>Økonomi</b></p> <p><i>Det er afgørende, at tilbuddene har en bæredygtig økonomi, da det har store konsekvenser for beboerne i døgntilbud, hvis tilbuddet må lukke af økonomiske grunde, fordi det kan betyde, at borgerne må flytte. Samtidig er det afgørende, at tilbuddet har økonomiske forudsætninger for fortløbende at kunne udvikle sig, og at der er sammenhæng mellem tilbuddets kvalitet og den fastsatte takst. Det skal derfor sikres, at der stilles relevante krav til tilbuddets økonomi, herunder med hensyn til gennemsigthed i økonomien.</i></p>

Vurdering af tema	
<p>Det er socialtilsynets vurdering, at tilbuddets økonomi er bæredygtig, der er sammenhæng mellem pris og kvalitet, og tilbuddets økonomi er gennemskuelig for socialtilsyn og visiterende kommuner.</p> <p>Det vurderes, at tilbuddet budgetter for 2016, ikke indeholder poster, der er uvedkommende for tilbuddets virksomhed. Tilbuddets budget tilsigter endvidere, at der sikres fortsat at være sammenhæng mellem betalt pris og leveret kvalitet i tilbuddets indsats. Der forelægger budgetter, der rummer relevante og tilstrækkelige oplysninger for socialtilsynet. Etablering af ny afdeling indebærer en væsentlig udvidelse af kapaciteten i tilbuddet.</p>	
<b>Gennemsnitlig vurdering</b>	4,9

Udviklingspunkter

<b>Kriterium 11</b>	<i>Tilbuddet er økonomisk bæredygtigt</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt.</p> <p>Tilbuddet vurderes, at være økonomisk bæredygtig. Der er en blank revisionspåtegning. De økonomiske nøgletal indikerer sikker drift med positiv egenkapital og overskud i seneste driftsår. Etablering af yderligere afdeling vil under givne omstændigheder medvirke til yderligere konsolidering, men ved vigende belægning være en udfordring.</p> <p>Kapacitetsudvidelsen ses ikke at få betydning for tilbuddets fortsatte økonomiske bæredygtighed, idet de ved udvidelsen nødvendige investeringer vurderes at være forsvarlige.</p>	
<b>Indikator 11.a</b>	<i>Tilbuddets revisor har ikke anført forbehold eller væsentlige supplerende oplysninger i erklæringen til tilbuddets regnskab og årsrapport</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 11.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt.</p> <p>I bedømmelsen er der lagt vægt på, at tilbuddets revisor i erklæring af 25/4-16 ikke har haft bemærkninger til tilbuddets årsregnskab eller årsrapport for 2015.</p>	

<b>Indikator 11.b</b>	<i>Der er et rimeligt forhold mellem tilbuddets forventede omsætning på den ene side og planlagte investeringer og dækningsgrad på den anden side, jf. tilbuddets budget</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 11.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad opfyldt. Ved bedømmelsen er der lagt vægt på, at uploadede budgetter rummer de fornødne poster til tilbuddets drift. Det er vægtet, at tilbuddets omsætning kan dække de forventede omkostninger. Delbudgetter og samlet budget vurderes ikke at indeholde omkostninger, der er tilbuddet uvedkommende.</p> <p>Der er modtaget ansøgning om etablering af yderligere afdeling baseret på 6 pladser som indebærer køb af fast ejendom. Det vurderes, at købet er til markedspris og at der yderligere er medregnet de nødvendige budgetposter i forhold til investeringer. Ejendommen er på 233 m2 og er anskaffet til en pris på 1.550.000 kr.</p>	
<b>Indikator 11.c</b>	<i>Tilbuddets soliditetsgrad (nøgletal) er rimelig set i forhold til tilbuddets alder og specialiseringsgrad</i>
<b>Bedømmelse</b>	4 (i høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 11.c</b>	
<p>Indikatoren er i høj grad opfyldt. I bedømmelsen er der lagt vægt på, at tilbuddet samlet set har en soliditetsgrad som er tilstrækkelig i.f.t. tilbuddets alder og specialiseringsgrad. Soliditetsgraden er i regnskab 2015 opgjort til 7,4 som vurderes at være tilfredsstillende tilbuddets alder taget i betragtning. Købet af fast ejendom vil dog formentlig reducere tilbuddets soliditet og kapitalberedskab i øvrigt.</p> <p>Bedømmelsesgrundlag er regnskab for 2015.</p>	


<b>Kriterium 12</b>	<i>Tilbuddets økonomi giver mulighed for den fornødne kvalitet i tilbuddet i forhold til prisen og tilbuddets målgruppe</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Bedømmelse af kriterium Kriteriet vurderes at være opfyldt. Ved vurderingen er der lagt vægt på, at budgetter for 2016 udtrykker balance mellem pris og kvalitet i.f.t. målgruppens behov. Normeringens sammensætning understøtter den budgetterede kvalitet i tilbuddet. De afsatte rammer til kompetenceudvikling er tilstrækkelige for en fortsat kvalitetsudvikling af tilbuddet.</p> <p>Der er også fin balance mellem pris og kvalitet i budgetforslag for etablering af ny afdeling.</p>	
<b>Indikator 12.a</b>	<i>Tilbuddets budget afspejler tilbuddets målgruppe, metoder samt tilbuddets planer for faglig udvikling og større ændringer</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 12.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes til at være opfyldt i meget høj grad.</p> <p>Der er i bedømmelsen lagt vægt på, at delbudgetter og samlet budget indeholder de fornødne poster som tilsammen medvirker til at skabe balance mellem pris og kvalitet i.f.t. beboernes behov. Samlet set udtrykker budgetterne forsvarlig anvendelse af offentlige midler. Budgetterne for 2016 er blevet godkendt.</p> <p>Der budgetteres med udgifter til kompetenceudvikling svarende til 6.436 kr. pr medarbejder, hvilket vurderes at være på niveau med sammenlignelige tilbud.</p> <p>Der er uploadet et nyt delbudget for afdelingen på Lærkevej som stort set er identisk med allerede godkendt afdeling.</p> <p>Der er udgifter på i alt 5.731.000 kr. og den budgetterede udgift per plads er på 955.167 kr. Lønudgifter er på 4.650.000 kr. og udgør og udgør en tilstrækkelig ramme til opretholdelse af normeringens størrelse og sammensætning. Den samlede budgetterede normering er på 10,8 fuldtidsstillinger som er sammensat af 1,5 ledelse, 5,65 faguddannet</p>	



personale, 3 ikke uddannede samt 0,7 administrativ. Personalenormeringen pr. plads er 1,8.

Herefter udgifter det samlede driftsbudget for tilbuddet udgifter på i alt 12.398.000 kr., lønudgifter på 10.121.500 kr. og en samlet normering på 23,5 fuldtidsstillinger.

<b>Kriterium 13</b>	<i>Tilbuddets økonomi er gennemskuelig for socialtilsynet og for de visiterende kommuner</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes til at være opfyldt.</p> <p>Det vurderes, at tilbuddet på væsentlige områder har en gennemskuelig økonomi som kommer til udtryk ved, at de nødvendige oplysninger og specifikationer er tilgængelige i form af budgetter, der har en tilfredsstillende detaljeringsgrad samt reviderede regnskaber med de fornødne specifikationer. Der er også tilfredsstillende overensstemmelse mellem oplysninger på Tilbudsportalen og i budgetschemat for såvidt gælder takster. Der er alene delvis overensstemmelse mellem oplysninger i budgetschemat vedr. personalenormering sammenlignet med oplysninger om personaleforhold på Tilbudsportalen. Der optræder færre stillinger på TP end der er budgetteret med.</p> <p>Der er tilstrækkelig gennemskuelighed i de økonomiske forhold vedr. etablering af ny afdeling.</p> <p>Der er udarbejdet revideret regnskab med relevante specifikationer og bilag. Der er modtaget erklæring fra revisor om, at revisionen også er udarbejdet efter bekendtgørelse nr. 1905 af 29/12-2015. Det vurderedes, at denne erklæring giver tilstrækkelig vished for at revisionen også omfattet de i bekendtgørelsen § 4 stk. 2 pkt. 1 - 9 anførte forhold.</p>	
<b>Indikator 13.a</b>	<i>Tilbuddets økonomiske nøgletal, som fremgår af tilbuddets årsrapport, er i overensstemmelse med regnskabet</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 13.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes til i meget høj grad, at være opfyldt.</p> <p>I bedømmelsen er der lagt vægt på, at der uploadet de lovpligtige nøgletal baseret på regnskab 2015, der er indsendt regnskaber, incl. revisionsprotokollat for 2015.</p>	

	<b>Temavurdering</b>
	<h3>Fysiske rammer</h3> <p><i>De fysiske rammer udgør en central del af et tilbud, både som ramme om borgernes liv og som ramme om den indsats, der finder sted. Det er derfor væsentligt, at tilbuddets omgivelser, udformning, indretning, faciliteter og stand er velegnede samt hensigtsmæssige i forhold til tilbuddets målgruppe samt understøtter indsatsens formål og indhold. Det er vigtigt, at de fysiske rammer inde og ude tilgodeser borgernes behov, interesser og rettigheder blandt andet i forhold til at sikre borgernes trivsel, ret til privatliv, udfoldelsesmuligheder og mulighed for at opretholde sociale netværk.</i></p>

<b>Vurdering af tema</b>	
<p>Opholdsstedet er beliggende i Åbybro i et almindeligt villakvarter. Det er tilsynets vurdering, at de fysiske rammer understøtter de anbragte børn og unges udvikling og trivsel. Børnene har eget værelse indrettet efter egen personlig stil og smag. Opholdsstedets fysiske rammer giver gode muligheder for udfoldelse. Generelt er opholdsstedet hyggeligt og hjemligt indrettet. Der er gode udenoms arealer, som frit kan benyttes til diverse aktiviteter. Det er tilsynets generelle vurdering, at de anbragte børn og unge trives med de fysiske rammer.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Lærkevej er også beliggende centralt i Aabybro by og har til huse i et almindelig parcelhus med gå afstand til skole, fritidsaktiviteter, transport og indkøbsmuligheder. Tilbuddets placering giver gode muligheder for at børnene frit kan bevæge sig frem og tilbage i nærmiljøet, heriblandt legeaftaler og fritidsaktiviteter ligesom de kan modtage besøg. Ledelsen har oplyst at tilbuddet indrettes som et almindeligt hjem hvor hvert enkelt barn har sit eget personlig indrettede værelse. Der er fælles køkken/alrum som er husets hjerte, fælles opholdsstue med mulighed for diverse spil, samvær og tv hygge. Udenomsarealet er ideelt med en stor lukket have med mulighed for mange forskellige aktiviteter. Tilsynet har besøgt Lærkevej, som vurderes meget velegnet til formålet, og det forventes at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet ift. de fysiske rammer som hidtil.</p>	
<b>Gennemsnitlig vurdering</b>	5

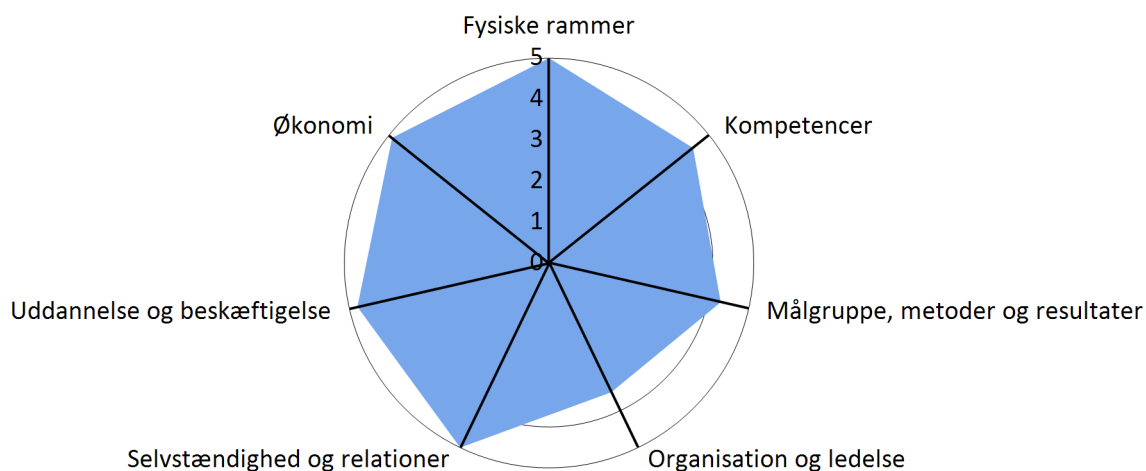
<b>Udviklingspunkter</b>

<b>Kriterium 14</b>	<i>Tilbuddets fysiske rammer understøtter borgernes udvikling og trivsel</i>
<b>Bedømmelse af kriterium</b>	
<p>Kriteriet bedømmes at være opfyldt. Tilsynet har lagt vægt på, at de fysiske rammer understøtter børnenes udvikling og trivsel. Børnene har god plads at udfolde sig på, både ude og inde. Deres værelse er hyggeligt indrettet efter smag, temperament og muligheder. Tilbuddet fremstår som hyggeligt og som et almindeligt hjem.</p> <p>Tilbuddet har ansøgt om godkendelse af en ny afdeling (Lærkevej) med plads til 6 børn, og der er investeret i en separat ejendom til formålet. Tilbuddet har i ansøgningen oplyst, at målgruppen, antal pladser, pædagogiske tilgange og metoder samt faglige/pædagogiske kompetencer, vil være de samme som i forvejen praktiseres og er godkendt på Elmevej. Lærkevej er beliggende centralt i Aabybro og har til huse i et almindeligt parcelhus med gå afstand til skole, fritidsaktiviteter, transport og indkøbsmuligheder. Tilbuddets placering giver gode muligheder for at børnene frit kan bevæge sig frem og tilbage i nærmiljøet, heriblandt legeaftaler og fritidsaktiviteter ligesom de kan modtage besøg. Ledelsen har oplyst, at tilbuddet indrettes som et almindeligt hjem, hvor hvert enkelt barn har sit eget personlig indrettede værelse. Der er fælles køkken/alrum som er husets hjerte, fælles opholdsstue med mulighed for diverse spil, samvær og tv hygge. Udenomsarealet er ideelt med en stor lukket have med mulighed for mange forskellige aktiviteter. Tilsynet har besøgt Lærkevej, som vurderes meget velegnet til formålet, og det forventes, at tilbuddet vil kunne levere samme kvalitet ift. de fysiske rammer som hidtil.</p>	
<b>Indikator 14.a</b>	<i>Borgerne trives med de fysiske rammer</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 14.a</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad opfyldt. Der er lagt vægt på, samtalen med medarbejdere samt 3 anbragte børn.</p> <p>De børn som tilsynet taler med giver udtryk for, at de trives med de fysiske rammer. De fortæller, at de trives med indretningen af opholdsstedet, fordi det meget ligner et almindeligt hjem. Børnene vægter supplerende, at de har eget værelse, og der er god plads. De fysiske rammer vurderes velegnet til formålet og udnyttes på en måde, som tilgodeser såvel børnene som medarbejdere. Alle børn har eget værelse, som er relative store og hyggeligt indrettet. Der er rigelig med plads både ude og inde. Generelt opleves rammerne som både hjemlige og hyggelige.</p>	
<b>Indikator 14.b</b>	<i>De fysiske rammer og faciliteter imødekommer borgernes særlige behov</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 14.b</b>	
<p>Indikatoren bedømmes i meget høj grad opfyldt. Der er lagt vægt på oplysninger fra ledelse, medarbejdere samt samtaler med 3 anbragte børn.</p> <p>Rammerne tilpasses børnenes behov og alder. Der er fokus herpå i indretningen, både af de indendørs og udendørs rammer. Børnene har hver deres værelse. Der er fokus på, at skabe så familielignende rammer som muligt.</p>	
<b>Indikator 14.c</b>	<i>De fysiske rammer afspejler, at tilbuddet er borgernes hjem</i>
<b>Bedømmelse</b>	5 (i meget høj grad opfyldt)
<b>Bedømmelse af Indikator 14.c</b>	
<p>Indikatoren bedømmes til i meget høj opfyldt. Der er lagt vægt på, at børnene har medbestemmelse ift. indretning af værelse og delvis i fællesrum. Besigtigelse af børnenes værelse efterlader indtrykket af, at børnene har indrettet sig efter smag og behov, og de er "flyttet ind"</p> <p>Generelt er det tilsynets vurdering, at opholdsstedet fremstår som et almindeligt hjem hvilket opholdsstedet også løbende bestræber sig på, at det skal være.</p>	

**Materiale og interviews benyttet til vurdering af kvaliteten i tilbuddet.**

<b>Dokumenter</b>	Brev vedrørende anmeldt tilsyn Oplysningsskema til driftsorienteret tilsyn Ansøgningsskema, oprettelse af ny afdeling (Lærkevej) Resultat af tilsyn, arbejdstilsynet Data vedrørende udvalgte børn Handleplan, statusrapporter for udvalgte børn Dagbogsnotater for udvalgte børn 15/ -14/8-16 Beredskabsplan Brand og ulykker Beredskabsplan vold og trusler, medarbejdere Sorg og kriseplaner Hændelsesskema Aabyhus Opgørelse over episoder med vold og trusler mod medarbejdere eller mellem borgere (1 år bagud) Dok. vedrørende kompetenceudvikling Medarbejderliste pr. 01.08. 2015 til den 01.08.16 Traumebehandlingsmodellen STORM Medicinhåndtering Referat af P-møder Dok. vedrørende resultatdokumentation Retningslinjer og procedure mobiltelefon, alkoholpolitik, rygepolitik m.v. Indberetning til tilsudsportalen Tilsynsrapport den 3.3.2016
<b>Observation</b>	
<b>Interview</b>	
<b>Interviewkilder</b>	Anbringende kommune Beboere Ledelse Medarbejdere Pårørende

**Tilbuddets bedømmelse**



Spindelvævet afspejler socialtilsynets gennemsnitlige vurdering af kvaliteten i tilbuddet fordelt på syv temaer. Formålet med illustrationen er, at give tilbuddet et overbliksbillede af socialtilsynets vurdering på baggrund af den samlede rapport. De (scoringerne) repræsenterer derfor ikke det fulde indblik i tilsynet. Spindelvævet er først og fremmest ment som et dialogredskab mellem socialtilsynet og tilbuddet.